



ENERGY PROSPECTIVES

2022

La Fundación Naturgy y el IESE Business School presentan en este documento una recopilación de las sesiones de Energy Prospectives celebradas a lo largo del 2022, en las que Álvaro Nadal, Jordi Sevilla, Klaus-Dieter Borchardt, Hannon Rasool, Luis de Guindos y Christopher Pissarides compartieron su visión sobre la transición energética desde diversos ángulos.





Índice

- Introducción** **04**
- EP#9** Política y transición energética **06**
- EP#10** Visiones de la transición energética: California y Europa **08**
- EP#11** Transición energética: impacto en la economía y en el mercado laboral **10**

Introducción

Se cumple el cuarto año de la iniciativa impulsada conjuntamente entre la Fundación Naturgy e IESE Business School que, bajo el título genérico **Energy Prospectives**, reúne a figuras reconocidas de nivel internacional para tratar y debatir sobre las condiciones económicas, técnicas y científicas que se vislumbran en el futuro del sector de la energía.

El sector energético es clave en el desarrollo de la sociedad, y las implicaciones que tiene su evolución son enormes para todos los sectores, desde el puramente industrial hasta el más cercano al consumidor final. La competitividad es otro de los factores que, sin duda, se ve afectado por la evolución del sector energético, y su importancia en términos geoestratégicos es igualmente relevante tal y como estamos viendo con los últimos y desafortunados acontecimientos en Europa.

Es por ello que el debate sobre energía basado en el conocimiento es fundamental, y con este ánimo hemos continuado este año 2022 con las sesiones de Energy Prospectives. Comenzamos con la presencia de **Álvaro Nadal** y **Jordi Sevilla**, exministros del Gobierno de España, que debatieron sobre la importancia de las políticas energéticas, sin duda de extrema relevancia a día de hoy tanto a nivel español como europeo.

A mediados de año, contamos con la participación de **Klaus-Dieter Borchardt**, antiguo director adjunto de Energía de la Comisión Europea y con **Hannon Rasool**, director adjunto de la California Energy Commission (CEC); ambos contrastaron la visión del sector en dos áreas geográficas especialmente comprometidas en la lucha contra el cambio climático, pero con entornos muy diferentes.

Y finalmente, terminamos en el mes de noviembre con la presencia de **Luis de Guindos**, vicepresidente del Banco Central Europeo y con **Christopher Pissarides**, premio Nobel de Economía, que

conversaron sobre las políticas monetarias en Europa y sobre la evolución del mercado laboral en un entorno de crisis y transición energética.

Los debates generados han acercado las opiniones de los expertos sobre políticas energéticas y económicas, lucha contra el cambio climático, transición energética, medidas en tiempo de crisis... a empresarios, reguladores, directivos y académicos como contribución a un mejor conocimiento de la situación y de las perspectivas en materia energética.

Teniendo en cuenta que sus opiniones siguen siendo hoy de absoluta actualidad, queremos compartir a través de este documento un breve resumen de cada sesión con los enlaces para acceder a las ponencias de manera completa.

El interés mostrado por el numeroso público asistente a las sesiones, así como la calidad del debate y las ideas compartidas en las sesiones, hacen que la voluntad tanto de Fundación Naturgy como de IESE sea la de darle continuidad a esta iniciativa, confiando en que, con su participación, podemos seguir manteniendo el alto nivel de interés y difusión alcanzado hasta ahora.



Rafael Villaseca
Presidente
Fundación Naturgy

La energía es el centro de todo, por lo que cualquier reto que afronta este sector implica un gran impacto en toda la cadena de valor hasta consumidor final.

En el entorno actual, es necesaria una reflexión profunda sobre el futuro de este sector tan crítico para el desarrollo y bienestar de las sociedades. Este camino hacia la transformación energética conlleva entender muy bien todas las implicaciones a nivel financiero, ecológico, tecnológico y de las personas.

Desde que iniciamos esta colaboración con Fundación Naturgy, entendimos que el IESE podía ser una plataforma de mediación donde reunir a los distintos agentes del sector, políticos, empresas, científicos y consumidores, para fomentar una conversación constructiva y facilitar el diálogo y el entendimiento entre las distintas partes.



Franz Heukamp
Director General
IESE Business School

Han pasado ya cuatro años y once ediciones, y en el IESE nos sentimos parte de este debate de alto nivel a través de los **Energy Prospectives**. Han participado ponentes muy relevantes del mundo académico, empresarial y político, que con su experiencia han contribuido a marcar el camino hacia un mundo más sostenible y mejor.

Estamos muy orgullosos de apoyar esta iniciativa que va tan alineada con la misión del IESE de formar a directivos y empresarios, fomentando ideas que puedan ayudar a las organizaciones y a la sociedad a tomar buenas decisiones.



Si quieres saber más sobre Energy Prospectives, puedes consultar la web del IESE Business School.



Si quieres saber más sobre Energy Prospectives, puedes consultar la web de Fundación Naturgy.

EP#9 Política y transición energética

El pasado 17 de marzo de 2022 tuvo lugar la novena edición de Energy Prospectives en el Campus de Madrid del IESE Business School. La sesión, bajo el título Política y transición energética, contó con la participación de **Álvaro Nadal**, exministro de Energía, Turismo y Agenda Digital y actual consejero económico y comercial jefe en la Oficina Económica y Comercial de España en Londres, y **Jordi Sevilla**, consejero económico en Llorente & Cuenca, exministro de Administraciones Públicas y expresidente de Red Eléctrica de España (REE).

Sevilla comenzó su intervención afirmando que estamos ante un gran reto para la humanidad y que, por lo tanto, va a requerir de una gestión política al más alto nivel. Según el exministro de Administraciones Públicas, el gran problema es que se ha infravalorado el coste de la transición energética y no se ha tenido en cuenta la intermitencia de las renovables ni las medidas que deberían haberse tomado para integrarlas en los sistemas eléctricos.

En el caso concreto de España, el expresidente de REE puso el foco en la importancia de que las políticas del Gobierno para controlar el coste de la energía se apoyen en planes de eficiencia energética, y no sólo en medidas sobre el precio. Y manifestó la necesidad de agilizar los procesos administrativos relacionados con el despliegue de las renovables, recordando que actualmente los trámites para instalar una planta fotovoltaica pueden demorarse hasta dos años.

Por su parte, el exministro de Energía Álvaro Nadal centró buena parte de su intervención en los

precios de la energía. El exministro pidió afrontar la crisis actual con prudencia, lamentando los errores que, a su juicio, se han cometido en el pasado. Nadal explicó, por ejemplo, que si se hubieran abordado antes las interconexiones europeas ahora sería más fácil afrontar la crisis del gas ruso.

Nadal añadió que toda decisión sobre el mix energético tiene sus ventajas y sus inconvenientes, y citó el ejemplo de la energía nuclear que, aunque genera residuos tóxicos, es una energía barata, que no emite CO₂ y produce ininterrumpidamente. Algo que las renovables, recordó, no pueden ofrecer.

Además, el exministro explicó que, si queremos evitar más tensión en los precios de los productos energéticos, debemos tomar decisiones pensando en el medio y largo plazo. Un ejemplo de ello es el caso del gas natural y la dicotomía en la que se encuentran los productores, a los que por un lado se les pide una mayor inversión en infraestructura para generar más materia prima, pero a la vez se están anunciando medidas que tienen como objetivo reducir la compra de volúmenes de gas de aquí a 2030.

En la sesión inaugural, José Luis Suárez, profesor y director del Campus de Madrid del IESE, mencionó la estrecha relación entre energía y política y su relevancia actual debido a la guerra de Ucrania. Rafael Villaseca, presidente de la Fundación Naturgy, también hizo énfasis en esta relación e insistió en la importancia de definir el camino hacia los objetivos climáticos y energéticos para no comprometer el éxito de la transición en el medio y largo plazo.



Puedes ver este episodio en
www.fundacionnaturgy.org
o escaneando este código QR.



Álvaro Nadal es el actual consejero económico y comercial jefe en la Oficina Económica y Comercial de España en Londres.

Entre 2016 y 2018 fue ministro de Energía, Turismo y Agenda Digital y, previamente, secretario de Estado y director de la oficina económica del Presidente del Gobierno español. También fue miembro del Congreso de Diputados durante diez años y responsable de definir la política económica del Partido Popular de 2004 a 2018.

Nadal es Técnico Comercial y Economista del Estado, además de estar licenciado en Derecho, Ciencias Económicas y Administración de Empresas.



Jordi Sevilla es un experto en Economía y Política Económica y actualmente ejerce como consultor económico en Llorente & Cuenca.

Entre 2018 y 2020 fue presidente de Grupo Red Eléctrica de España. Y previamente, ejerció varios cargos en política.

Entre ellos destacan los nueve años en los que ejerció como miembro del Congreso de los Diputados, tres de los cuales fue, además, ministro de Administraciones Públicas.

Sevilla es miembro del Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado y está licenciado en Economía por la Universidad de Valencia.



EP#10 Visiones de la transición energética: California y Europa

El pasado 16 de junio de 2022 tuvo lugar el décimo Energy Prospectives en el Campus de Madrid del IESE Business School. La sesión, bajo el título Visiones de la transición energética: California y Europa, contó con la participación de **Klaus-Dieter Borchardt**, exdirector general adjunto de Energía de la Comisión Europea y asesor sénior de Energía en Baker Mckenzie en Bruselas, y **Hannon Rasool**, director adjunto de California Energy Commission (CEC) y responsable de la División de Transporte y Combustibles.

Rasool explicó que el Estado de California quiere alcanzar la neutralidad en carbono para el año 2045, con el 100% de la electricidad generada con fuentes renovables. Además, se prohibirá la venta de vehículos de combustión a partir de 2035. El director adjunto de la CEC cree que los objetivos finales son alcanzables, pero también que es necesario abordarlos de forma realista. Y lo ejemplificó con el caso del hidrógeno, para el que planean seguir financiando inversiones, aunque la mayor parte de éste se produzca con combustibles fósiles. Rasool explicó que es importante impulsar primero el desarrollo de esta fuente de energía, para llegar después a una producción de hidrógeno basada al 100% en fuentes renovables.

Para el director adjunto de la CEC, el éxito del proceso de descarbonización depende de la capacidad de establecer objetivos intermedios claros, alcanzables y medibles. Así, el Estado de California calcula que deberá multiplicar por tres su capacidad de generación renovable, y por ocho sus inversiones en capacidad de almacenamiento.

La cuestión de estos objetivos intermedios centró buena parte de la intervención de Klaus-Dieter Borchardt, quien avisó que las metas previstas en los planes REPowerEU y Fit for 55 de la Unión Europea no son alcanzables en las condiciones actuales. El asesor sénior de Baker McKenzie en Bruselas sí cree que se alcanzarán las emisiones neutras en carbono en el año 2050, pero reclamó abrir los procesos de decisión de la Transición Energética más allá de los estamentos oficiales, dando voz a las empresas, proveedores de tecnología, y al resto de actores implicados.

Borchardt también considera esencial que la Unión Europea diseñe este proceso persiguiendo a la vez los tres objetivos generales de sostenibilidad, seguridad de suministro y competitividad, en lugar de abordarlos por separado. En esta línea, reclamó regulación específica para impulsar el uso del biometano de cara al objetivo de 35 bcm en 2050.

En la sesión de apertura, Rafael Villaseca, presidente de la Fundación Naturgy, afirmó que hay que huir de soluciones simplistas, y seguir tomando decisiones acerca de cuestiones de fondo en el sector para alcanzar el objetivo de mantener una energía sostenible, fiable y económicamente competitiva. Por su parte, José Luis Suárez, profesor y director del Campus de Madrid del IESE, coincidió en que de momento nadie tiene la sensación de que se haya trazado el camino para culminar la transición energética. Pero Suárez también recordó que la humanidad ha sabido salir de situaciones muy difíciles, y afirmó que también es optimista ante este reto.



Klaus-Dieter Borchardt es asesor sénior de Energía en el despacho de Derecho de la Unión Europea y de la Competencia de la oficina de Baker Mckenzie en Bruselas. Previamente trabajó en la Comisión Europea durante 33 años en diferentes departamentos, entre los cuales cabe destacar su último cargo como director general adjunto de Energía.

Borchardt es también un experto en Derecho de la Unión Europea, habiendo trabajado cuatro años en el Tribunal de Justicia europeo y otros doce en el servicio jurídico de la Comisión. Además, también es autor de publicaciones de referencia sobre el Derecho Europeo, y sobre tratados de la Unión.

Actualmente, también es profesor en la Universidad Julius Maximilians.



Hannon Rasool es el director adjunto de la California Energy Commission (CEC), y responsable de la división de Transporte y Combustibles. Rasool, que ingresó en ese organismo público en el año 2020, cuenta con más de diez años de experiencia en servicios públicos regulados dentro de la industria energética, y también es experto en regulación e infraestructura de vehículos eléctricos.

Su trabajo está centrado en el transporte limpio, las energías renovables, sistemas de medición neta de energía y el almacenamiento de energía. Rasool es licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Iowa y graduado en Derecho por la California Western School of Law.



EP#11 Transición energética: impacto en la economía y en el mercado laboral

El pasado 4 de noviembre de 2022 tuvo lugar el undécimo Energy Perspectives en el Campus de Madrid del IESE Business School. La sesión, bajo el título Transición energética: impacto en la economía y en el mercado laboral, contó con la participación del vicepresidente del Banco Central Europeo, **Luis de Guindos**, y del Premio Nobel en Economía 2010, **Christopher Pissarides**.

El vicepresidente del BCE destacó en su intervención los desafíos que está generando la evolución sin precedentes de los precios de la energía, que pueden desembocar en un dilema entre seguridad energética, transición verde y estabilidad de precios. Además, explicó que a veces se subestima el impacto real del precio de la energía en la inflación, y aseguró que la institución está comprometida para llevar a cabo su papel en la transición verde - una transición necesaria, añadió - y también para cumplir el objetivo de estabilidad de precios.

De Guindos instó a los gobiernos europeos a reducir la dependencia energética de la región, eliminar barreras a la inversión en energías renovables, y concentrar sus ayudas directas en las familias y empresas más vulnerables.

En este último punto coincidió Christopher Pissarides, que aseguró que los gobiernos pueden y deben mejorar en su capacidad de dirigir los estímulos directos hacia colectivos concretos. El Premio Nobel de Economía se centró en el impacto que puede tener la transición energética en el mercado laboral. Pissarides explicó que los sectores más contaminantes emplean a un 14% de los

trabajadores de los países miembros de la OCDE, aunque se ha mostrado confiado en que muchos de estos empleados permanecerán en sus empresas adaptando sus funciones y cambiando su rol en la compañía.

Respecto al gran despliegue de energía renovable necesario para cumplir los objetivos de descarbonización, sus previsiones indican que, si bien en un primer momento se crearán más puestos de trabajo de los necesarios en el largo plazo, asociados a una fase inicial de grandes inversiones, el volumen global de empleo destinado en el sector de la energía se mantendrá estable en aproximadamente un 1% de la fuerza laboral.

El evento fue inaugurado por el profesor y director del Campus de Madrid del IESE, José Luis Suárez, y el presidente de la Fundación Naturgy, Rafael Villaseca. Villaseca destacó el papel clave que tiene el sector energético en la sociedad y puso en valor lo importante que es, en un momento como el actual, la labor de divulgación sobre su funcionamiento. El presidente de la Fundación Naturgy recordó que el disponer de datos e información adecuados son la base fundamental para la toma de decisiones. Por su parte, Suárez ha recordado que la transición energética es el fenómeno más transversal de la economía, con implicaciones que se extienden en toda la sociedad.

Puedes ver este episodio en
www.fundacionnaturgy.org
o escaneando este código QR.



Luis de Guindos es el actual vicepresidente del Banco Central Europeo, cargo que ostenta desde 2018. Anteriormente, fue ministro de Economía, Industria y Competitividad del Gobierno de España. Es Técnico Comercial y Economista del Estado y licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por el Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF).

También fue director del Centro del Sector Financiero de PwC e IE Business, responsable de Servicios Financieros de PwC, presidente ejecutivo para España y Portugal de Lehman Brothers, y presidente ejecutivo de Nomura.



Christopher Pissarides es profesor en la London School of Economics and Political Science (LSE), además de copresidente del Institute for the Future of Work en Londres.

En 2010 fue Premio Nobel en Economía, junto a Peter A. Diamond y Dale T. Mortensen, por su trabajo sobre el impacto que tienen las fricciones asociadas a los procesos de búsqueda en los mercados, especialmente en el laboral, donde la falta de correlación entre la oferta y la demanda de trabajo afecta directamente al desempleo, los puestos de trabajo vacantes y los salarios. También ha investigado cómo las nuevas tecnologías impactarán en el futuro del trabajo y el bienestar social.





Energy Prospectives 2022

