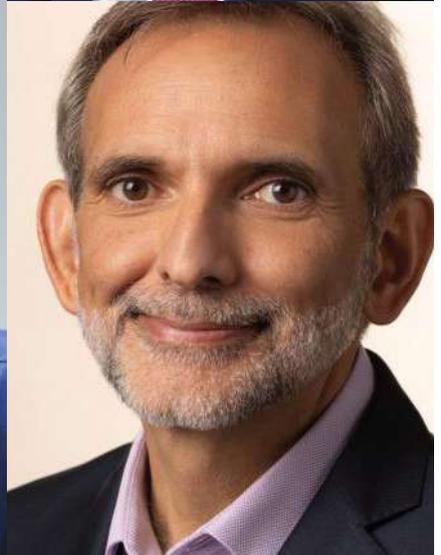




2023 ENERGY PROSPECTIVES

Fundación Naturgy e IESE Business School presentan en este documento una recopilación de las sesiones de Energy Prospectives celebradas a lo largo del 2023, en las que Felipe González, José María Aznar, Christian Zinglersen, Cani Fernández, Carlos Pascual y Thomas Schlaak compartieron su visión sobre la transición energética desde diversos ángulos.



Índice

Introducción	03
EP #12 Política y energía	07
EP #13 Configurando el futuro: perspectivas regulatorias sobre la transición energética ..	09
EP #14 Energía: una visión general	11

Introducción

Se cumple el quinto año de la iniciativa impulsada conjuntamente entre Fundación Naturgy e IESE Business School que, bajo el título genérico **Energy Prospectives**, reúne a figuras reconocidas de nivel internacional para tratar y debatir sobre las condiciones económicas, técnicas y científicas que se vislumbran en el futuro del sector de la energía.

El sector energético es clave en el desarrollo de la sociedad, y las implicaciones que tiene su evolución son enormes para todos los sectores, desde el puramente industrial hasta el más cercano al consumidor final. La competitividad es otro de los factores que, sin duda, se ve afectado por la evolución del sector energético, y su importancia en términos geoestratégicos es igualmente relevante tal y como estamos viendo últimamente.



Rafael Villaseca
Presidente
Fundación Naturgy

Es por ello que el debate sobre energía basado en el conocimiento es fundamental, y con este ánimo hemos continuado este año 2023 con las sesiones de Energy Prospectives. Comenzamos con la presencia de **Felipe González** y **José María Aznar, ex presidentes del Gobierno de España**, que conversaron sobre la relevancia geoestratégica de la energía, la necesidad de abordar una transición energética con realismo, así como la importancia de buscar acuerdos dentro del marco europeo en el que nos encontramos.

A mediados de año, contamos con la participación de **Cani Fernández, presidenta de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia** y de **Christian Zinglensen, director de ACER, Agencia de Cooperación de los Reguladores de la Energía** que debatieron sobre el papel que los organismos reguladores han tenido en la situación de crisis energética y en la importancia que de cara al futuro deben tener, buscando el equilibrio adecuado en cuanto a regulación.

Si quieres saber más sobre Energy Prospectives, puedes consultar la web de Fundación Naturgy.



Y finalmente, terminamos en el mes de octubre con la presencia de **Carlos Pascual, vicepresidente senior de Energía Global y Asuntos Internacionales de S&P Global Commodity Insights** y de **Thomas Schlaak, responsable mundial del sector de Energía, Servicios Públicos y Energías Renovables** en Deloitte, que nos trasladaron su visión acerca de la evolución y el futuro del proceso de transición energética en el mundo y en Europa en particular.

Los debates generados han acercado las opiniones de los expertos sobre políticas energéticas y económicas, lucha contra el cambio climático, transición energética, medidas en tiempo de crisis... a empresarios, reguladores, directivos y académicos como contribución a un mejor conocimiento de la situación y de las perspectivas en materia energética.

Teniendo en cuenta que sus opiniones siguen siendo hoy de absoluta actualidad, queremos compartir a través de este documento un breve resumen de cada sesión con los enlaces para acceder a las ponencias de manera completa.

El interés mostrado por el numeroso público asistente a las sesiones, así como la calidad del debate y las ideas compartidas en las sesiones, hacen que la voluntad tanto de Fundación Naturgy como de IESE sea la de darle continuidad a esta iniciativa, confiando en que, con vuestra participación, podemos seguir manteniendo el alto nivel de interés y difusión alcanzado hasta ahora.



Introducción



Franz Heukamp
Director General
IESE Business School

El sector energético, en constante transformación, se enfrenta a desafíos que tienen impacto en cada eslabón de su cadena, desde la producción hasta el consumidor final. En el contexto geopolítico actual marcado por tensiones y cambios significativos, la energía se posiciona como un pilar fundamental que sostiene la estructura de todos los sectores y constituye un componente esencial en la vida cotidiana de las sociedades. Es crucial comprender en profundidad las repercusiones de la transformación energética en aspectos financieros, ecológicos, tecnológicos y sociales.

El equilibrio entre el impulso del crecimiento económico y el reto de la descarbonización se vuelve crucial en un momento en que las cadenas de suministro se enfrentan a una

presión adicional, sumado a los cambios y desafíos en las regiones clave. Por ende, surge la necesidad de reflexionar detenidamente sobre las direcciones futuras que debe tomar este sector, vital para asegurar el avance y el bienestar de las sociedades.

Desde el comienzo de nuestra colaboración con **Fundación Naturgy**, en **IESE** hemos apostado por propiciar un entorno excepcional que actúe de punto de encuentro entre los diferentes actores del sector: políticos, empresas, científicos y consumidores. A lo largo de cinco años y catorce ediciones, IESE ha asumido un papel activo en este debate de alto calibre a través de los Energy Prospectives. Durante este periodo, ponentes de renombre provenientes del ámbito académico, empresarial y político han contribuido con su experiencia, delineando pautas hacia un futuro más sostenible y próspero.



Si quieres saber más sobre Energy Perspectives, puedes consultar la web de IESE Business School.



Nos enorgullece respaldar esta iniciativa que resuena profundamente con la misión de IESE: formar líderes y empresarios, propiciando ideas que generen un impacto positivo en las decisiones empresariales y en la sociedad en su conjunto. Esta colaboración se alinea estrechamente con nuestras líneas de investigación sobre sostenibilidad e inteligencia artificial para impulsar un cambio hacia prácticas más éticas, responsables y sostenibles, en consonancia con los desafíos actuales y futuros del mundo empresarial y energético en un contexto global en constante evolución y transformación.



EP# 12

Política y transición energética

La sesión contó con los expresidentes del Gobierno de España Felipe González y José María Aznar, y fue moderada por Núria Mas, profesora de IESE.

Felipe González empezó su intervención recordando a los asistentes que la energía ha sido un instrumento político de primera magnitud en todas las épocas. Asimismo, el expresidente del gobierno entre 1982 y 1996, afirmó que, si bien todo el mundo sabe que hay que transitar hacia un nuevo modelo energético, existen todavía demasiadas incógnitas sobre el coste de la transición y cuáles pueden ser sus consecuencias.

Ahondando en el papel del sector público y la regulación, González aseguró que Europa carece de ADN competitivo a la hora de plantear sus directivas, y muestra una mentalidad demasiado reguladora o sancionadora. Contraponiendo el caso europeo al ejemplo de Estados Unidos, tildó a la Inflation Reduction Act (IRA, en sus siglas en inglés) de inteligente, y aseveró que está basada en una política de estímulos y una fiscalidad, en su opinión, apropiadas.

José María Aznar también mencionó las diferencias entre las políticas europeas y estadounidenses, recordando que el país norteamericano condiciona sus ayudas al hecho de que las empresas beneficiarias produzcan en su territorio.

El expresidente del gobierno entre los años 1996 y 2004 arrancó su turno de palabra recordando a los asistentes que la revolución tecnológica actual es la mayor que ha vivido la humanidad en su historia. Y señaló que, además, el mundo de la energía está sometido a otras dos revoluciones o shocks: la transición energética y la guerra de Ucrania.

Aznar centró buena parte de su primera intervención en la regulación, aseverando que, si bien una desregulación excesiva puede abrir la puerta a comportamientos no deseados, un exceso de regulación genera ineficiencias en todas las empresas. Y una frecuencia excesiva en los cambios normativos, añadió, es una señal que los legisladores nunca deberían transmitir, pues también genera, con independencia de las reformas en sí mismas, problemas entre los agentes económicos.

En los discursos de apertura, el profesor **Franz Heukamp, director general de IESE**, centró su intervención en recordar los inicios de esta serie de encuentros, hace cuatro años, momento en el que era difícil imaginar todos los cambios que han ocurrido en el mundo de la energía. Por su parte, **Francisco Reynés, presidente ejecutivo de Naturgy**, resaltó el papel fundamental que la geopolítica juega actualmente e incidió también en la necesidad de desarrollar un nivel adecuado de regulación, recordando que en 2022 se realizaron más de veinte cambios regulatorios en el sector.

En el cierre de la sesión, **Rafael Villaseca, presidente de Fundación Naturgy**, abogó por recuperar consensos amplios para poder llevar a cabo la gran cantidad de reformas que, a su juicio, todavía son necesarias en el sector. En este sentido, Villaseca finalizó su intervención abogando por la colaboración público-privada como una de las mejores fuentes de soluciones en el mundo de la energía.

12 de abril de 2023

Puedes ver este episodio en
www.fundacionnaturgy.org
o escaneando este código QR.

completo



resumen



Felipe González es una figura política clave para comprender la historia de España del siglo XX. Fue presidente del Gobierno español durante cuatro legislaturas, entre 1982 y 1996, lo que le convierte en el presidente que más tiempo ha permanecido en el cargo.

Su labor política destaca, sobre todo, por la modernización del país durante la transición democrática y el despliegue de los servicios públicos esenciales. Actualmente está retirado de la profesión política, pero sigue en activo en focos de actualidad europeos y latinoamericanos.



José María Aznar es también clave dentro de la política española contemporánea. Fue presidente del Gobierno de España durante dos legislaturas, entre 1996 y 2004, aunque su actividad política se remonta a 1979.

Aznar ejerció también como abogado, inspector de finanzas del Estado y fue profesor en varios centros universitarios. De su mandato como presidente destaca sobre todo su labor en las reformas económicas y sociales para el crecimiento del país, así como su trabajo en la integración de España en las políticas de la Unión Europea.



EP# 13

Configurando el futuro: perspectivas regulatorias sobre la transición energética

La sesión contó con la participación de Christian Zinglersen, director de la Agencia de la UE para la Cooperación de los Reguladores de Energía (ACER), y Cani Fernández, presidenta de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). Fue moderada por el profesor de IESE Jordi Gual.

En su intervención, **Cani Fernández** reconoció las dificultades vividas en los mercados energéticos durante el último año, cuyos efectos justificaron, según aseguró a los asistentes, el uso de medidas de contingencia. Pero también quiso recordar el valor intrínseco del diseño actual del mercado, que ha permitido consolidar la energía.

La presidenta de la CNMC también expuso que la regulación es crucial si queremos tener un marco que permita la inversión, pero al mismo tiempo es necesario que tenga suficiente flexibilidad para adaptarse a las disrupciones del mercado. Y para lograr este tipo de marco regulatorio, afirmó, es esencial dar suficiente poder a organismos independientes como la CNMC.

Por su parte, **Christian Zinglersen** también quiso recordar a los asistentes que tras los vaivenes causados por el inicio de la guerra en Ucrania, Europa ha conseguido mantener unos precios de energía socialmente aceptables. Y explicó a los asistentes que las estimaciones indican que la volatilidad de precios hubiera sido hasta siete veces peor si los mercados no hubieran estado conectados.

Según el director de ACER, esto representa una señal importante de cómo podemos mejorar la seguridad del suministro simplemente teniendo un mercado más integrado. Y por ello, remarcó, es necesario seguir invirtiendo en infraestructura e instituciones y, sobre todo, en una política que acepte esta interdependencia entre los diferentes países de la Unión.

Ambos oradores también analizaron las posibles

alternativas al gas natural como vector que asegure la flexibilidad estacional durante los largos inviernos europeos. Respecto al hidrógeno verde, Zinglersen señaló que la hidrólisis sigue siendo costosa con las tasas de conversión actuales. Por su parte, Fernández afirmó que el biometano tendrá un papel fundamental en España, por el potencial de producción relacionado con el sector agrícola.

En la inauguración de la jornada, **Francisco Reynés, presidente ejecutivo de Naturgy**, insistió en la importancia de la regulación, pero pidió que ésta sea realista y no dificulte el logro de los objetivos del trilema energético: sostenibilidad, garantía de suministro y precios asequibles. Finalmente, **Jordi Gual** clausuró la sesión recordando a los asistentes que estamos ante un momento crucial para Europa, en el que políticos, reguladores y actores de la industria deben acertar en sus decisiones. Porque la sociedad, añadió, no entendería un fracaso en la Transición Energética.



05 de julio de 2023

Puedes ver este episodio en www.fundacionnaturgy.org o escaneando este código QR.

completo



resumen



Cani Fernández es la presidenta de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). En 1987 inició su trayectoria profesional especializándose en derecho de la competencia y de la UE, y también como profesora en diversas universidades. Entre 1993 y 1997 fue letrada del Tribunal de Justicia de las Comunidades Europeas.

De su trayectoria profesional destaca que fue la primera mujer en ocupar el puesto de Co-Chair del Antitrust Committee de la International Bar Association (IBA), y desde entonces ha trabajado en diversas instituciones en este ámbito. Fernández es licenciada en derecho por la Universidad de Zaragoza y autora de numerosas publicaciones en el área de Derecho de la Competencia y de la UE.



Christian Zinglersen es el director de la Agencia de la UE para la Cooperación de los Reguladores de Energía (ACER). Su carrera profesional se inició en el gobierno danés, donde ocupó varios cargos siempre vinculados a la política energética.

Antes de unirse a ACER fue director del departamento de energía limpia del secretariado ministerial en la Agencia Internacional de la Energía en París. Zinglersen es graduado en derecho por la Universidad de Copenhague. También cursó el Advanced Management Program del IESE y el Senior Managers in Government Program de Harvard Kennedy School.



EP# 14

Energía: una visión general

La sesión contó con la participación de Carlos Pascual, vicepresidente senior de Energía Global y Asuntos Internacionales de S&P Global Commodity Insights, y Thomas Schlaak, responsable mundial del sector de Energía, Servicios Públicos y Energías Renovables en Deloitte. Fue moderada por el profesor de IESE Massimo Maoret.

Thomas Schlaak arrancó su intervención dimensionando la transición energética, que tildó de titánica al requerir toda una nueva infraestructura energética mundial. También recordó a los asistentes que las cantidades a invertir serán enormes, y que la subida de tipos de interés obstaculiza la financiación de una industria que, por sí sola, no puede asumir todo el coste de este proceso.

El analista de Deloitte avisó que sin la intervención de los poderes públicos a través de fondos o garantías a los financiadores, el binomio actual de riesgo-beneficio no es lo suficientemente atractivo para los inversores, y no será posible movilizar capital con suficiente rapidez.

Por su parte, **Carlos Pascual** inició su discurso con un dato global sobre lo que supone la transición energética, señalando que todo el despliegue renovable que se ha realizado hasta hoy ha cubierto tan sólo la energía que correspondía al aumento de demanda mundial, y que queda por delante la paulatina sustitución de las fuentes fósiles. En este sentido, señaló el papel del gas natural como herramienta clave para facilitar este proceso, sobre todo como alternativa a las necesidades energéticas de Asia.

En este sentido, ejecutivo de S&P Global Commodity Insights recordó a los asistentes que la geopolítica es cada vez más importante, con un orden global que ha cambiado por completo y bajo el que hay que lograr un cambio mundial en la demanda. Pascual tildó el reto de inconmensurable y afirmó estar completamente de acuerdo con Thomas Schlaak respecto al

desafío de la financiación pública, que en su opinión debería aumentarse diez veces o más.

En la intervención inaugural, **Rafael Villaseca, presidente de la Fundación Naturgy**, remarcó que el objetivo de esta serie de encuentros ha sido proporcionar puntos de vista fundados, un punto de referencia basado en los datos y en una reflexión más profunda sobre el mundo de la energía. Y es que muchas veces, añadió, los actores del sector se quejan de una falta de profundidad de análisis en la toma de decisiones, tan necesaria en un sector tan complejo como es el de la energía.

Finalmente, **Massimo Maoret** cerró la jornada destacando que iniciativas como la Inflation Reduction Act (IRA) de Estados Unidos o la Saudi 2030 de Arabia Saudita demuestran que la transición energética ya ha sido asumida globalmente. Y añadió que los países están empezando a competir en encontrar las mejores y más rápidas soluciones, una competencia que tildó de positiva.



10 de octubre de 2023

Puedes ver este episodio en
www.fundacionnaturgy.org
o escaneando este código QR.

completo



resumen



Thomas Schlaak es responsable mundial del sector de Energía, Servicios Públicos y Energías Renovables en Deloitte. Ha trabajado en importantes empresas de servicios públicos, operadores de sistemas de transmisión de electricidad y gas y empresas energéticas internacionales de Alemania y Europa.

Schlaak cuenta con más de veinte años de experiencia en consultoría de gestión con un enfoque en transformaciones basadas en estrategias, incluido el desarrollo de negocios digitales, diseño de modelos operativos, excelencia operativa y optimización de costos.



Carlos Pascual es vicepresidente senior de Energía Global y Asuntos Internacionales de S&P Global Commodity Insights, responsable de liderar las líneas de negocio en Latinoamérica.

Fue embajador de Estados Unidos en México y en Ucrania, y trabajó en el Departamento de Estado y en la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Como miembro de Brookings Institution, fundó una iniciativa sobre la gestión de la inseguridad global, donde ha desarrollado su trabajo en gestión de conflictos y crisis, estados fallidos y desarrollo económico.





Energy Perspectives 2023

