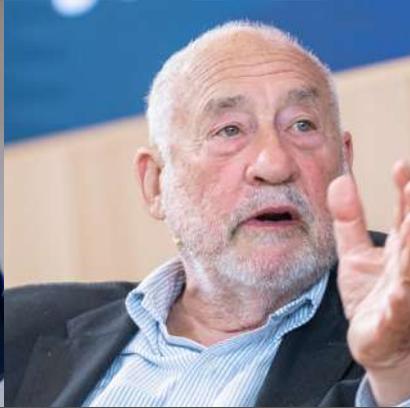




# 2024 ENERGY PROSPECTIVES

Fundación Naturgy e IESE Business School presentan en este documento una recopilación de las sesiones de Energy Prospectives celebradas a lo largo del 2024, en las que Francesco La Camera, Arnaud de Giovanni, Joseph E. Stiglitz, José Manuel Durão Barroso, Alberto Pototschnig y Nick Butler compartieron su visión sobre la transición energética desde diversos ángulos.



# Índice

Introducción .....	<b>03</b>
<b>EP#15</b> Transición energética y desarrollo de energías renovables .....	<b>07</b>
<b>EP#16</b> Gobierno y Energía .....	<b>09</b>
<b>EP#17</b> Energía, competitividad y regulación .....	<b>11</b>

# Introducción

En 2024, Fundación Naturgy e IESE Business School han continuado su colaboración en la iniciativa **Energy Prospectives**, que celebra su sexto año reuniendo a figuras destacadas del ámbito internacional para debatir sobre el presente y el futuro del sector energético. Este año, las sesiones han contado con la participación de expertos como **Francesco La Camera, director general de la Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA)**, y **Arnaud De Giovanni, líder mundial en energías renovables en EY**, quienes compartieron sus perspectivas sobre la transición energética y el desarrollo de energías renovables en la sesión Energy Prospectives #15 celebrada el 4 de abril de 2024.



**Rafael Villaseca**  
Presidente  
Fundación Naturgy

El 19 de junio de 2024, la sesión Energy Prospectives #16 se centró en el tema “Gobierno y energía”, con la participación de **Joseph Eugene Stiglitz, Premio Nobel de Ciencias Económicas en 2001**, y **José Manuel Durão Barroso, presidente de la Comisión Europea entre 2004 y 2014**. Ambos discutieron la importancia de las políticas gubernamentales en la transición energética y las estrategias para equilibrar la regulación y la competitividad.

Finalmente, el 27 de noviembre de 2024, la sesión Energy Prospectives #17 abordó la sesión “Energía, competitividad y regulación”, con **Alberto Pototschnig, director ejecutivo adjunto de la Escuela de Regulación de Florencia**, y **Nick Butler, presidente fundador del Instituto de Políticas en King’s College de Londres**. Esta sesión destacó la necesidad de un marco regulatorio flexible que fomente la inversión y la innovación en el sector energético.

Si quieres saber más sobre Energy Prospectives, puedes consultar la web de Fundación Naturgy.



El sector energético sigue siendo un pilar fundamental para el desarrollo de la sociedad, con un impacto significativo en todos los sectores, desde el industrial hasta el consumidor final. La competitividad y la geoestrategia continúan siendo factores cruciales en la evolución del sector, especialmente en un contexto de tensiones geopolíticas y cambios regulatorios.

En las sesiones de 2024, se ha destacado una vez más la importancia de un debate informado y basado en el conocimiento para abordar los desafíos de la transición energética. Los expertos han subrayado la necesidad de impulsar de manera especial la innovación en el ámbito energético, continuar con la inversión en energías renovables e infraestructuras de distribución de energía, mientras se pone un foco especial en la competitividad.

Fundación Naturgy e IESE Business School se enorgullecen de seguir promoviendo este espacio de diálogo y reflexión, confiando en que la participación activa de todos los actores involucrados permitirá mantener el alto nivel de interés y difusión alcanzado hasta ahora. Con vuestra colaboración, esperamos continuar contribuyendo a un futuro energético más sostenible y próspero.



# Introducción



**Franz Heukamp**  
Director General  
IESE Business School

Desde que comenzamos nuestra colaboración con **Fundación Naturgy**, en el **IESE** hemos consolidado un espacio ideal para servir como punto de encuentro entre diversos actores del sector: políticos, empresas, científicos y consumidores. Esta plataforma ha fomentado un diálogo constructivo y ha propiciado el entendimiento entre las distintas partes involucradas. A lo largo de seis años y diecisiete ediciones, Fundación Naturgy y el IESE hemos asumido un papel activo en este debate de alto calibre a través de la iniciativa **Energy Perspectives**.

Nos enorgullece respaldar esta iniciativa junto con Fundación Naturgy, pues es una iniciativa que resuena profundamente con la misión del IESE: formar líderes y empresarios, propiciando ideas que generan un impacto

positivo en las decisiones empresariales y en la sociedad en su conjunto. Esta colaboración se alinea estrechamente con nuestras líneas de investigación sobre sostenibilidad e inteligencia artificial para impulsar un cambio hacia prácticas más responsables y sostenibles.

Confiamos que las futuras ediciones de estas series continúen siendo tan productivas y enriquecedoras como lo han sido hasta ahora, reafirmando nuestro compromiso conjunto con el progreso sostenible.



Si quieres saber más sobre Energy Prospectives, puedes consultar la web de IESE Business School.



## EP# 15

# Transición energética y desarrollo de energías renovables

La sesión contó con la participación de **Francesco La Camera**, director general de la Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA), y **Arnaud de Giovanni**, líder global de energías renovables en EY. El encuentro fue moderado por el profesor **Massimo Maoret**, del IESE.

**La Camera** abrió su ponencia afirmando que las energías renovables ya representan el 87% de la capacidad nueva instalada en el mundo y que son la única opción para cumplir con el calendario pactado en los acuerdos de París. Y recordó a los asistentes que, en tan solo un año, se han desplegado más gigavatios de estas energías que la potencia combinada de las centrales nucleares construidas en las últimas siete décadas.

Aun así, el director de IRENA indicó que el ritmo de este despliegue es insuficiente para alcanzar los 11 teravatios (TW) globales de potencia renovable en el año 2030, umbral a partir del cual los expertos coinciden en construir escenarios de descarbonización viables. En su presentación abogó por fomentar modelos de fijación de precios más allá de los costes marginales, los contratos a largo plazo y de capacidad.

La Camera también recordó el gran potencial de España en cuanto al hidrógeno renovable y la necesidad de una transición justa, es decir, que no deje atrás a los países en vías de desarrollo.

Por su parte, **Arnaud de Giovanni** empezó su intervención analizando el objetivo de los 11 TW mundiales de potencia renovable a 2030, avisando de que no es un problema de disponibilidad de financiación, sino de falta de proyectos interesantes para los mercados. El líder global de energías renovables para EY recordó que los retornos a la inversión están cayendo, especialmente en los países que apostaron primero por este tipo de proyectos.

De Giovanni dedicó parte de su intervención a las soluciones que existen hoy para el almacenamiento de energía eléctrica, todavía demasiado caros. Y presentó al hidrógeno renovable como la gran alternativa en la que todos los actores tienen que invertir para ganar posiciones antes del salto exponencial previsto en este mercado. Finalmente, recomendó basar el enfoque de la transición justa en soluciones que no dependan de grandes infraestructuras, instando a los países en vías de desarrollo que apuesten por modelos descentralizados.





**Francesco La Camera** es el director general de la Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA) desde abril de 2019 y aporta más de treinta años de experiencia en los ámbitos del clima, la sostenibilidad y la cooperación internacional.

Bajo su dirección, la Agencia se ha asociado con organizaciones de las Naciones Unidas como el PNUD (Programa para el Desarrollo), la CMNUCC (Convención Marco sobre el Cambio Climático) y el Fondo Verde para el Clima. Una prioridad clave de su mandato es aplicar a IRENA un enfoque más orientado a la acción.



**Arnaud de Giovanni** es líder global de energías renovables en EY, consultora a la que se incorporó en 2015 tras una trayectoria de 18 años en banca de inversión asesorando a empresas de energía.

De Giovanni participó en la fusión entre Gaz de France y Suez, la creación de Alpiq y la adquisición de Edison por parte de EDF.

También ha participado en varias operaciones de infraestructuras en Francia más allá del sector de la energía, y ha ayudado a grandes empresas de servicios públicos globales a construir su huella renovable.



# EP# 16

## Gobierno y energía

La sesión contó con la participación de **Joseph E. Stiglitz**, Premio Nobel de Ciencias Económicas en el año 2001, y **José Manuel Durão Barroso**, presidente de la Comisión Europea entre los años 2004 y 2014. El encuentro fue moderado por el profesor **Jordi Gual** del IESE.

**Joseph Stiglitz** empezó su ponencia analizando cómo la entonces hipotética vuelta de Trump a la presidencia de los Estados Unidos podría suponer un reto para Europa en su intento por promover una descarbonización global, recordando las diferencias de enfoque entre las dos principales familias políticas estadounidenses. En cambio, el economista sí afirmó que las grandes líneas de la Inflation Reduction Act (IRA) deberían en principio mantenerse, tanto por el diseño del plan bajo la administración Biden como por el coste político de retirar inversiones y ayudas ya comprometidas.

Stiglitz recomendó a su país natal aceptar la tecnología de terceros países como China si con ello se abaratan el despliegue de renovables y el coste final de la electricidad. También situó a la innovación como un factor crítico para resolver los retos de la transición energética en todos los sectores, no solo en el de la energía.

Por su parte, **Durão Barroso** recordó al inicio de su discurso que hasta el momento ninguna administración estadounidense ha ratificado ningún tratado climático internacional vinculante. Respecto al liderazgo europeo, afirmó que las primeras resistencias serias a la llamada "agenda climática", visibles en los resultados electorales de varios países miembros, se traducirán en una rebaja de la ambición política de la Unión.

Por otra parte, también recordó a los asistentes que las señales que han recibido hasta ahora los países y grupos productores de gas pueden reducir la inversión en la cadena de valor de este vector energético, aumentando su coste justo cuando más necesario puede ser su papel de respaldo a las energías renovables.

El presidente de la Comisión Europea entre los años 2004 y 2014 valoró positivamente los efectos de la IRA en cuanto permitirá la inversión y desarrollo de nuevas soluciones, ya que se mostró escéptico sobre la capacidad de las tecnologías existentes de alcanzar la neutralidad climática. Durão Barroso apostó por la llegada de grandes disrupciones tecnológicas, probablemente basadas en la inteligencia artificial.



19 de junio de 2024

Puedes ver este episodio en [www.fundacionnaturgy.org](http://www.fundacionnaturgy.org) o escaneando este código QR.

completo



resumen



**Joseph E. Stiglitz** es economista y profesor. Fue Premio Nobel de Ciencias Económicas en el año 2001 por su teoría sobre la información asimétrica. Nacido en Estados Unidos, Stiglitz ha impartido clases en las universidades de Yale, Stanford, Oxford, Princeton y Duke. Actualmente es profesor en la Universidad de Columbia.

Actualmente codirige el *think tank* "Iniciativa para el Diálogo sobre Políticas (IPD)", que fundó en el año 2000, y también es economista jefe del Instituto Roosevelt, entre otros cargos. Stiglitz es conocido por su visión crítica de la globalización, el Banco Mundial o el Fondo Monetario Internacional.



**José Manuel Durão Barroso** fue presidente de la Comisión Europea entre 2004 y 2014; y primer ministro de Portugal entre 2002 y 2004. Actualmente es presidente no ejecutivo de Goldman Sachs International.

Dedicó esfuerzos especiales a la ampliación de la Unión Europea, que durante su presidencia pasó de 15 a 28 estados miembros. En el marco de la política de lucha contra el cambio climático, Durão Barroso lanzó el paquete legislativo conocido como "20-20-20" para la descarbonización. También lideró la respuesta europea a la crisis financiera de 2007, que dio pie a la actual unión bancaria.



## EP# 17

# Energía, competitividad y regulación

La sesión contó con la participación de **Alberto Pototschnig**, director ejecutivo adjunto de la Escuela de Regulación de Florencia y **Nick Butler**, profesor y presidente fundador del Instituto de Políticas del King's College de Londres. El encuentro fue moderado por el profesor **Javier Díaz Giménez** del IESE.

**Butler** dió inicio a su intervención advirtiendo a los asistentes que a escala global el progreso hacia una economía descarbonizada estaba siendo muy limitado, ya que, si bien el uso de energías renovables ha aumentado, también lo ha hecho para algunas energías fósiles. Asimismo, recordó que el contexto en el que tienen que desarrollarse los objetivos de descarbonización es complejo no solo por el distinto nivel de compromiso entre países, sino porque muchos sectores de la economía, a día de hoy, no pueden electrificarse.

El **presidente fundador del Instituto de Políticas del King's College de Londres** apostó por una regulación que fomente la búsqueda de soluciones energéticas de bajo coste y bajas emisiones de carbono que puedan ser atractivas para los consumidores. A su juicio, la principal lección de la historia de la economía es que las innovaciones suficientemente asequibles han tenido unos ritmos de adopción muy rápidos, como la telefonía móvil o la propia Internet. Ese es el enfoque que, según Butler, debería aplicarse en el sector de la energía.

Por su parte, **Alberto Pototschnig**, empezó su intervención repasando los desarrollos en la generación *off-shore* y el hidrógeno, y avisando que el papel de las redes de transporte y distribución deben ser un foco de atención del regulador, ya que su papel o su modelo de negocio podría cambiar dramáticamente con el desarrollo de la infraestructura asociada al vehículo eléctrico.

El **subdirector ejecutivo de la Escuela de Regulación de Florencia** también se refirió a la remuneración de las renovables en los mercados. Recordó que en algunos sistemas este tipo de energía ya representa hasta el 70% de la generación y abogó por integrarlas con un diseño de mercado que no fomente una actitud pasiva por parte de los productores, actualmente cubiertos por contratos por diferencia (CfDs) que les permiten desentenderse del precio mayorista de la energía. En este sentido, abogó por incentivar la eficiencia y la flexibilidad entre los actores del mercado.

Pototschnig también citó los mecanismos de respuesta por parte de la demanda como una de las áreas con más potencial de aportar flexibilidad a un menor coste. Esta vía, añadió, tiene ante sí barreras institucionales, pero también de comportamiento, porque hasta ahora los consumidores han mostrado reticencias a interactuar con el sistema eléctrico de forma activa. En su defecto, concluyó, la solución pasará por ampliar las inversiones en mecanismos de capacidad.



27 de noviembre de 2024

Puedes ver este episodio en  
[www.fundacionnaturgy.org](http://www.fundacionnaturgy.org)  
o escaneando este código QR.

completo



resumen



**Alberto Pototschnig** es un economista especializado en política energética, regulación y diseño de mercados. Entre 2010 y 2019 fue el primer director de la Agencia de Cooperación de los Reguladores de la Energía de la Unión Europea (ACER). Actualmente es director ejecutivo adjunto de la Escuela de Regulación de Florencia.

A lo largo de su carrera en Italia ha trabajado en los organismos reguladores de la energía, mercados de energía y telecomunicaciones. También fue socio de una consultora internacional especializada en este ámbito.



**Nick Butler** es un economista especializado en la transición energética. Fue el presidente fundador del Instituto de Políticas del King's College de Londres, donde sigue impartiendo clases como profesor visitante. Durante su carrera también fue vicepresidente del Grupo de Estrategia y Desarrollo Político de BP, y asesor político del primer ministro Gordon Brown.

Butler también sigue vinculado a empresas especializadas en tecnologías de refrigeración en zonas sin red eléctrica, y asesora organismos públicos para el desarrollo del almacenamiento de energía.





## Energy Perspectives 2024

